

2024

Informe Anual

Sustentar nuestro tesoro natural



FONDO MEXICANO
PARA LA CONSERVACIÓN
DE LA NATURALEZA, A.C.
INSTITUCIÓN PRIVADA





FONDO MEXICANO
PARA LA CONSERVACIÓN
DE LA NATURALEZA, A.C.
INSTITUCIÓN PRIVADA



Informe Anual 2024

Revisión editorial: **Sol Levin Rojo**

Fotografía de portada: **Noelia Morell**

Diseño y maquetación: **Fósforo MX (fsfr.mx)**

Ciudad de México, 2025

© 2025, Fondo Mexicano para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.

www.fmcn.org

Informe Anual 2024

Sustentar nuestro tesoro natural



Contenidos

6

Carta

8

Tres historias de evolución
en tres décadas sustentando nuestro tesoro natural

16

FMCN en cifras

19

Proyectos

34

Finanzas

45

Gobernanza y alianzas

Carta

En 2024, Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN) cumplió 30 años. A lo largo de estas tres décadas, uno de sus mayores logros es formar parte de una red de alianzas con todos los sectores.

6

FMCN solo puede ser tan fuerte como sus socios. Del mundo hacia México y de la ciudad al campo, en la actualidad aporta recursos a 70 Áreas Naturales Protegidas (ANP) gracias a una sólida colaboración con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP), que se expresa mediante el Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP), Fondo que, en tres décadas, ha crecido en un orden de magnitud. Gracias a los esfuerzos de las organizaciones de todos los sectores que trabajamos en la conservación de la biodiversidad mexicana, las tasas de deforestación han disminuido en comparación con otras áreas protegidas que no reciben financiamiento; sumar esfuerzos da resultados.

Más allá de las ANP, un centenar de organizaciones trabajan hoy en proyectos que FMCN impulsa con un enfoque en el manejo integral de cuencas hidrológicas prioritarias. En áreas de alta importancia para la biodiversidad y altamente vulnerables al cambio climático, organizaciones locales reciben apoyo para adoptar prácticas forestales, agrosilvopastoriles, ganaderas, agrícolas y pesqueras que apuntan a la regeneración de nuestros recursos naturales. En ciudades con miras a un mejor futuro, diez organizaciones locales se han fortalecido durante más de dos décadas para coordinar los esfuerzos de muchos actores preocupados por asegurar agua a las futuras generaciones. Los logros de nuestras tres décadas son los de un ecosistema conectado, consciente y activo para hacer de México un país con futuro.

Mientras nacía y crecía un movimiento preocupado y ocupado por la enorme riqueza natural de México, en los últimos 30 años los retos aumentaron. Como reflejo del crecimiento demográfico, se incrementó el consumo y la extracción desmedida de recursos; hemos llegado a los límites de este tipo de crecimiento. Necesitamos tomar medidas decididas e innovadoras para evitar la extinción de todas aquellas formas de vida que sustentan nuestra existencia, disminuir las emisiones que están cambiando patrones del clima y adaptarnos a los cambios que ya experimentamos a consecuencia de los fenómenos naturales, como huracanes más devastadores, sequías prolongadas e incendios catastróficos. Los que vivimos en este siglo somos los responsables de decidir el futuro de la humanidad. En los siguientes 30 años definiremos cuáles especies conocerán nuestros descendientes y cuánto sufrirán las próximas generaciones por impactos climáticos resultado de nuestras acciones. Estamos aún a tiempo

de salvar a gran parte de la biodiversidad mexicana y evitar grandes estragos en nuestro territorio por el cambio climático.

Siendo uno de los 196 países que suscribieron el Marco Mundial Kunming-Montreal del Convenio de la Diversidad Biológica, México está comprometido con la conservación de 30% de su territorio para 2030. Considerando que nuestro país representa 1.4% de la superficie del mundo y alberga 12% de su biodiversidad, esta meta, conocida como 30x30, es prioritaria. Diversas estrategias son necesarias para alcanzar un manejo efectivo de casi una tercera parte del territorio, una de las cuales son las ANP federales. En 2024, el Gobierno de México, Conservación Internacional (CI) y FMCN, a partir del trabajo constructivo de casi tres décadas, lograron la aprobación de una de las cuatro propuestas presentadas que a nivel mundial se hicieron al recién creado Fondo del Marco Mundial de la Diversidad Biológica (GBFF, por sus siglas en inglés) dentro del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés). Conservando la Biodiversidad Mexicana a Través de las Comunidades y sus Áreas Naturales Protegidas (MEx30x30) es la iniciativa que impulsa el financiamiento necesario para que las 232 ANP federales cuenten con un manejo efectivo. Se busca que para 2030 12% de la superficie terrestre y 24% de la superficie marina decretadas como ANP federales cuenten con recursos suficientes para que continúen albergando la biodiversidad que nuestro país atesora. Para ello, será necesario crear vínculos con múltiples esfuerzos más allá de las ANP para alcanzar la meta de abarcar 30% del territorio nacional protegido en 2030.

En 2024, durante la Conferencia de las Partes del Convenio de la Diversidad Biológica celebrada en Cali, Colombia, por primera vez, el GEF compartió, su pabellón, con los fondos ambientales de Latinoamérica, África y Asia. Esto impulsó los esfuerzos globales hacia la meta del 30x30. FMCN organizó ahí el intercambio de experiencias entre fondos hermanos de las tres regiones, así como la presentación de MEx30x30 realizada por quienes encabezan la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y el GEF. Adicionalmente, la alianza de organizaciones conocida como Enduring Earth firmó una carta de intención con FMCN para apoyar los esfuerzos señalados. Estos lazos se fortalecieron al mismo tiempo que avanzó el proyecto Conservación y Uso Sostenible en Montañas y Sierras (CoSMoS), el cual apoya a 19 ANP en el centro de México, gracias al apoyo de KfW Banco de Desarrollo.

FMCN es la primera entidad de acceso directo acreditada en México por el Fondo Verde para el Clima (GCF, por sus siglas en inglés) y en 2024, GCF aprobó su ascenso de nivel de acceso directo al financiamiento climático. Este reconocimiento, junto con los resultados positivos en la evaluación independiente del primer proyecto financiado por GCF en México, enfocado en la restauración de ríos, permitió aumentar el monto solicitado para un segundo proyecto titulado Comunidades Sostenibles para la Acción Climática en la Península de Yucatán (Acción), iniciativa que permitirá incrementar la resiliencia de la costa de la península de Yucatán al cambio climático. Con MEx30x30 como cofinanciamiento, Acción atenderá el manejo efectivo de 20 ANP y la restauración de los sistemas costeros de una de las regiones más vulnerables al cambio climático.

Los 30 años de FMCN tuvieron su momento de celebración en un festejo en noviembre de 2024 en el histórico Bosque de Chapultepec. Más de dos centenares de socios compartieron historias y sueños. Sin duda, falta un importante camino por recorrer con numerosos retos, sin embargo, confiamos en la colaboración que ha marcado nuestros tres primeros decenios y que deberá fortalecerse en los siguientes años para que la naturaleza y cultura que distinguen a nuestro México sigan floreciendo. Gracias a las alianzas de antaño y por venir, será un gusto redoblar esfuerzos en las siguientes décadas.



Tres historias de evolución

en tres décadas sustentando
nuestro tesoro natural

Cerrando la brecha financiera en ANP

Hace 27 años, el Gobierno de México en colaboración con un grupo de especialistas determinó que la primera aportación del GEF destinada a las ANP nacionales debía canalizarse hacia la creación de un fondo patrimonial. Así nació el FANP en 1997, con el objetivo de fortalecer diez ANP por medio de un mecanismo financiero público-privado. Su diseño garantizó un flujo permanente de recursos para la conservación de la biodiversidad con una visión de largo plazo.

A lo largo de su historia, el FANP ha demostrado ser una plataforma para unir voluntades y coordinar esfuerzos. Su estructura define con claridad el papel de las instituciones que participan en este ecosistema de colaboración. Por su parte, las comunidades y el personal de la CONANP en campo transmiten las necesidades más apremiantes del territorio y, junto con las organizaciones locales, articulan a los habitantes de las ANP en actividades productivas de conservación, educación ambiental, manejo del fuego y monitoreo biológico, entre otras. De esta manera, la academia integra el conocimiento tradicional con el científico, y los tres niveles de Gobierno generan oportunidades para fortalecer el tejido social. Por su parte, FMCN aporta su experiencia financiera para asegurar el crecimiento y la sostenibilidad del FANP.

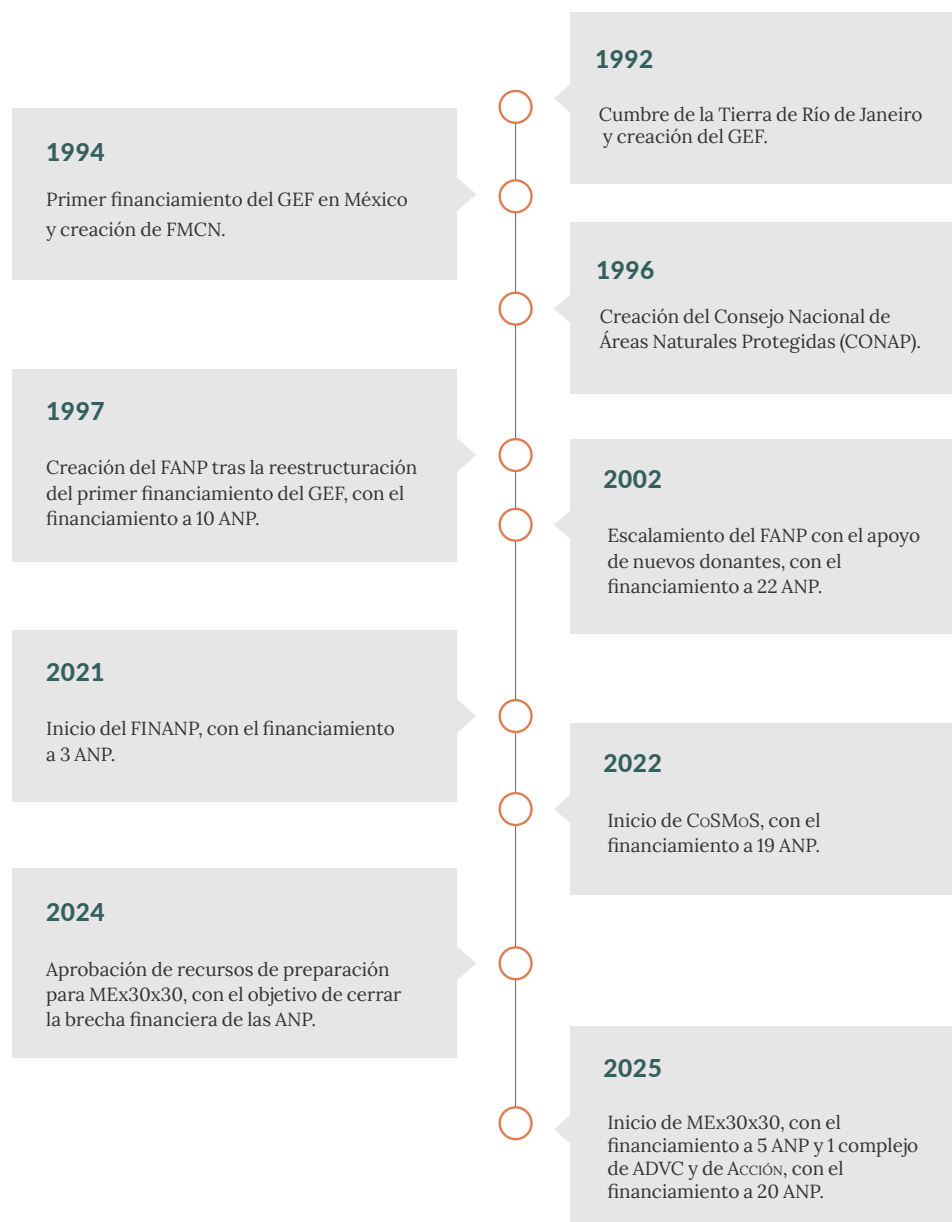
Desde su creación, el FANP ha evolucionado consistentemente para ampliar su alcance y responder a los desafíos emergentes. Actualmente, apoya la gestión de 70 ANP, contribuyendo a la conservación de 8.4% de la superficie terrestre y 9.6% de la superficie marina con decreto en México. Gracias a la coordinación entre la CONANP y FMCN, así como al respaldo de más de 25 donantes, el FANP ha crecido más de diez veces desde su creación. Este modelo ha sido reconocido por su impacto al evitar pérdidas significativas de cobertura forestal y consolidar un esquema de financiamiento de largo plazo.

Como consecuencia de la estrecha colaboración entre la CONANP y FMCN, en 2024 surgió MEx30x30, proyecto desarrollado a partir del FANP. Su objetivo es contribuir

al cumplimiento de la meta del Marco Global de Biodiversidad Kunming-Montreal (30×30), la cual fue adoptada por el Gobierno de México en 2022. El proyecto retoma la experiencia del FANP en la gestión de fondos públicos y privados para fortalecer la operación de las ANP ante los compromisos internacionales de conservación, y se alinea con estrategias nacionales e internacionales como la Estrategia Nacional de Biodiversidad y el Plan de Acción de México (ENBioMex) y el GBFF. Su implementación será clave para que México cumpla con el compromiso internacional de proteger 30% de su territorio marino y terrestre para 2030.

Financiado por el GBFF, a través del GEF y con CI como agencia implementadora, MEx30x30 será ejecutado por FMCN a partir de 2025, y la CONANP como socio gubernamental. Este será uno de los primeros proyectos que el GBFF ponga en operación en el mundo y representa un avance transformador para la gestión de las ANP, sentando las bases financieras e institucionales necesarias para que México alcance la meta 30×30.

Figura 1. Línea del tiempo de la evolución del FANP a MEx30x30



Promoviendo un enfoque integral a nivel paisaje

Hace más de dos décadas, FMCN identificó la necesidad de ampliar su impacto para rebasar los límites de las ANP, promoviendo el manejo sostenible de paisaje con un enfoque en cuencas, que son los territorios enmarcados por una red de ríos. Este enfoque reconoce la interdependencia entre los ecosistemas y las comunidades que dependen de ellos, fortaleciendo la conectividad ecológica a partir de la gestión de los recursos hídricos.

El primer esfuerzo en esta dirección fue el proyecto Cuencas y Ciudades, iniciado en 2002 con el apoyo de The William and Flora Hewlett Foundation y con continuidad desde 2005 gracias a la Fundación Gonzalo Río Arronte. Actualmente el proyecto opera en diez ciudades. Su objetivo es fortalecer la gobernanza del agua y restaurar cuencas estratégicas, asegurando su funcionalidad ecológica y su capacidad para proveer servicios hidrológicos a las ciudades. Este proyecto tiene un impacto en 3.8 millones de hectáreas a nivel nacional.

Con la experiencia adquirida en la gestión de cuencas, FMCN, en colaboración con la CONANP, la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) y el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC), lanzó en 2013 el proyecto Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6). Éste permitió consolidar un modelo de manejo integral del paisaje, fortaleciendo la conectividad ecológica y promoviendo prácticas sostenibles en zonas estratégicas. A lo largo de 11 años, C6 ha fortalecido la gestión de diez ANP y construido bases sólidas para la sostenibilidad, la reconversión productiva y la participación comunitaria. Además, generó mecanismos financieros regionales: Fondo Golfo de México (FGM) y FONNOR (Fondo Noroeste y Occidente).

A partir de esta base, en 2021, FMCN impulsó Conectando la Salud de las Cuencas con la Producción Ganadera y Agroforestal Sostenible (CONNECTA), un proyecto que promueve el manejo integrado de 15 cuencas. Se enfoca en paisajes productivos, impulsando la ganadería sostenible y el manejo agroecológico en Chiapas, Chihuahua, Jalisco y Veracruz. Además de FGM y FONNOR, este proyecto sumó la experiencia y gestión regional de Fondo de Conservación El Triunfo (FONCET) en Chiapas. CONNECTA ha permitido enfrentar el doble desafío de la seguridad alimentaria y el cambio climático; con el respaldo del GEF y el liderazgo técnico del INECC, ha fortalecido a casi 4 mil personas productoras al adoptar mejores prácticas productivas.

Paralelamente, en 2021 comenzó el proyecto Restauración de Ríos para la Adaptación al Cambio Climático (Ríos), con el objetivo de incrementar la capacidad adaptativa de las personas y los ecosistemas en dos cuencas vulnerables al cambio climático, mediante la restauración de sus riberas. Ríos fue el primer proyecto presentado por México ante el GCF y cuenta con un donativo de este fondo, además de financiamiento complementario de CONNECTA. El proyecto ha acompañado a 3,493 personas productoras en capacitación o implementación de mejores prácticas de manejo en 5,837 hectáreas.

El aprendizaje acumulado en estos proyectos permitió el desarrollo del proyecto Restauración de Cuencas para los Ecosistemas y las Comunidades (ORIGEN), que se implementará a partir de 2025 como una iniciativa para escalar y dar continuidad a los esfuerzos en cuencas. Está enfocado en las costas de Chiapas, Jalisco y Veracruz, con posibilidades de expansión a cuencas piloto en Guerrero, Nayarit y



Oaxaca. Su enfoque busca la resiliencia comunitaria y la reconversión productiva en paisajes forestales. ORIGEN trabajará en colaboración con la CONANP, la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Agricultura) y gobiernos estatales.

El siguiente paso en esta estrategia es Ríos y Ciudades, un proyecto que buscará integrar la gestión del agua con la planificación urbana, fortaleciendo la conexión entre más de 15 ciudades, sus cuencas y ANP. Diseñado en colaboración con actores gubernamentales y la sociedad civil, su objetivo será reducir la vulnerabilidad ante el estrés hídrico que el cambio climático agudiza. Para ello, promoverá el manejo integral de cuencas mediante la restauración de ríos, la reconversión productiva, el manejo efectivo de ANP y la integración de infraestructura verde-gris en zonas urbanas y periurbanas. El diseño de Ríos y Ciudades tendrá lugar entre 2025 y 2026, con la expectativa de iniciar su implementación en 2027.

Figura 2. Línea del tiempo de la evolución de Cuencas y Ciudades a Ríos y Ciudades



Desde su origen, FMCN ha reconocido que el éxito de la conservación radica en la magia de transformar recursos financieros en recursos naturales. A lo largo de tres décadas, ha colaborado en fortalecer las capacidades de personas, organizaciones y redes comprometidas con la sostenibilidad de los ecosistemas. Esta inversión ha sido clave para garantizar el manejo sostenible de los recursos naturales y la resiliencia de las comunidades ante el cambio climático.

Uno de los primeros esfuerzos en esta dirección fue la creación de la Comunidad de Aprendizaje de Manejo del Fuego (CAMAUFU) en 2002, enfocada en fortalecer brigadas comunitarias. Esta iniciativa sentó las bases para otras comunidades de aprendizaje impulsadas por FMCN, como la de Cuencas y Ciudades (CACyC) en 2010, la Comunidad de Aprendizaje de Áreas Naturales Protegidas (CAAP) en 2012, y la Comunidad de Aprendizaje de CONECTA y RÍOS en 2022, que brindan espacios presenciales y virtuales para intercambiar experiencias y conocimientos, promover buenas prácticas y fortalecer la colaboración entre actores que trabajan por la conservación en diferentes regiones del país. En estas comunidades, las y los participantes comparten retos, aprendizajes y soluciones en temas como restauración ecológica, monitoreo comunitario y adaptación al cambio climático. Sus integrantes mejoran sus prácticas, generan sinergias y crean herramientas técnicas que fortalecen el aprendizaje colectivo y la toma de decisiones.

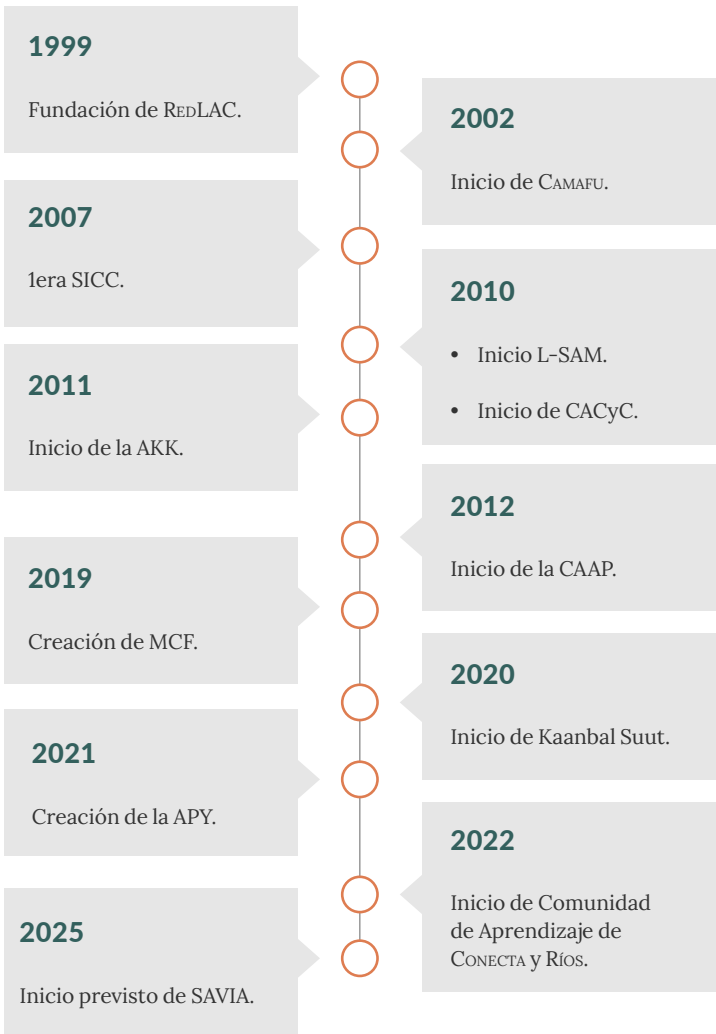
En este camino, en 2010 surgió el proyecto Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (L-SAM), que en 2025 cumplirá 15 años impulsando el liderazgo de personas enfocadas en la conservación en la ecorregión arrecifal compartida por México, Belice, Guatemala y Honduras. Con el apoyo de Fundación Summit y la operación por el fondo regional Sureste Sostenible, este proyecto desarrolla el talento de conservacionistas mediante mentorías, herramientas de liderazgo y oportunidades de vinculación a través de redes de trabajo multidisciplinario. Su modelo ha permitido dar mayor escala a proyectos de conservación, desarrollar soluciones basadas en la naturaleza y vinculadas a mercados, además de generar sinergias a nivel nacional e internacional, fortaleciendo la colaboración intergeneracional y la capacidad técnica de actores locales.

En la península de Yucatán, el proyecto Kaanbal Suut, creado en 2020 con el apoyo de The David and Lucile Packard Foundation y operado por Sureste Sostenible desde 2022, es un referente en el fortalecimiento de organizaciones que lideran proyectos socioambientales en Campeche, Yucatán y Quintana Roo. Kaanbal Suut brinda capacitaciones teórico-prácticas, talleres y asesorías especializadas en planeación, gestión del talento humano, sostenibilidad financiera, normatividad fiscal y legal, y comunicación estratégica. Además, promueve espacios de colaboración que fortalecen las redes de trabajo y el intercambio de conocimientos entre organizaciones.

A nivel de redes, FMCN participa en Alianza Kanan Kay (AKK), enfocada en refugios pesqueros; en la Alianza por la Península de Yucatán (APY), la cual coordina esfuerzos en la conservación de los recursos naturales de esta región; en Ensamble, que establece lazos entre fundaciones mexicanas que trabajan por un mejor país; en la red de Financiadores para la Conservación de México (MCF, por sus siglas en inglés); así como en la Red de Fondos Ambientales para Latinoamérica y el Caribe (REDLAC). Desde 2007, FMCN organiza la Semana de Intercambio de Conocimiento en la Conservación (SICC), que cada dos años permite a personas, organizaciones y redes compartir errores, avances y sueños hacia un México sostenible.

En respuesta a las crecientes necesidades de fortalecimiento del sector ambiental, y retomando lo aprendido a lo largo de estos años, en 2025, FMCN implementará el Sistema de Acreditación y Validación para Instituciones Ambientales (SAVIA). Este sistema busca asegurar que las organizaciones que ejecutan proyectos cuenten con las capacidades en temas de gobernanza, sociales y ambientales necesarias para enfrentar los retos ambientales actuales. Con esta iniciativa, FMCN refuerza su compromiso de fortalecer a los actores locales para asegurar que los recursos se traduzcan en acciones exitosas que permitan *sustentar nuestro tesoro natural*.

Figura 3. Línea del tiempo de la evolución de las comunidades de aprendizaje a SAVIA



FMCN en cifras

LO QUE HEMOS LOGRADO EN 30 AÑOS:

53,477,130

hectáreas financiadas
para su protección

2,977

donativos
otorgados

1,199,804

hectáreas financiadas
con actividades
de manejo sostenible

352

organizaciones locales financiadas
con actividades de conservación
o manejo sostenible

117,521

personas han adoptado mejores
prácticas sostenibles

382

especies prioritarias
atendidas



LO QUE LOGRAMOS EN 2024:

39,458

beneficiarios directos

11,827,963

beneficiarios indirectos



Proyectos

19

2024 siguió el rumbo trazado en nuestro sexto Plan Estratégico 2024-2030, enfocado en tres objetivos externos: **Conservación, Manejo sostenible y Desarrollo de capacidades.**

Coordinamos **21 proyectos**
y otorgamos **179 donativos**
indispensables para lograrlos.



Favorecer la integridad de los ecosistemas y sus procesos ecológicos

En 2024, el proyecto **Conservación de la Biodiversidad en la Sierra Madre Oriental y el Golfo de México (Sierra y Mar)** continuó financiando actividades prioritarias de conservación en 14 ANP bajo el liderazgo de la CONANP y con el apoyo de la cooperación alemana, a través del KfW Banco de Desarrollo. El proyecto apoyó la planeación estratégica de 14 ANP, la alineación con subsidios federales, el fortalecimiento de los consejos asesores y el desarrollo de capacidades del personal de la CONANP. También fortaleció la operación de las ANP mediante instalación de equipos de radiocomunicación y adquisición de tecnología, lo que permitió a las y los guardaparques mejorar el monitoreo biológico y los vínculos con las comunidades locales. Además, apoyó la implementación de los Planes de Acciones de Manejo Integral de Cuenca (PAMIC), con el objetivo de conservar la biodiversidad, mitigar el cambio climático, promover el uso sostenible de los recursos naturales y recuperar la funcionalidad y los servicios ecosistémicos en cuatro cuencas. La implementación de los PAMIC refleja la complementariedad que Sierra y Mar tiene con diversos proyectos de FMCN que son apoyados por otros donantes, como el GEF. Adicionalmente, Sierra y Mar realizó un análisis de información satelital (2015-2020) de 175 ANP con superficie terrestre en México, el cual reveló que la cobertura vegetal de las 14 ANP del proyecto se ha mantenido. A finales de 2024, KfW inició la evaluación final del proyecto, lo que permitirá pasar la supervisión del proyecto al Comité Técnico del Fondo para Áreas Naturales Protegidas (CTFANP).

El **Fondo de Conservación Calakmul** continuó otorgando pagos por servicios ambientales a los ejidos Pustunich y Yohaltún, en la zona de amortiguamiento de la Reserva de la Biósfera de Calakmul. El programa de fondos concurrentes de la CONAFOR permitió aumentar el apoyo. Asimismo, Amigos de Calakmul brindó acompañamiento técnico y monitoreo continuo de la cobertura forestal en estos ejidos. Por su parte, las comunidades incrementaron las rondas de vigilancia y las acciones de protección forestal para asegurar la integridad del ecosistema. Los datos analizados en 2024 muestran que la cobertura vegetal se ha mantenido.

El **Fondo de Conservación de Especies en Riesgo (FONCER)** apoya la conservación de especies en riesgo y sus hábitats dentro y alrededor de las ANP. La Comisión de Especies, encargada de su supervisión, desarrolla estrategias para optimizar el uso de los recursos del FONCER, que contribuyan a la protección de especies emblemáticas.

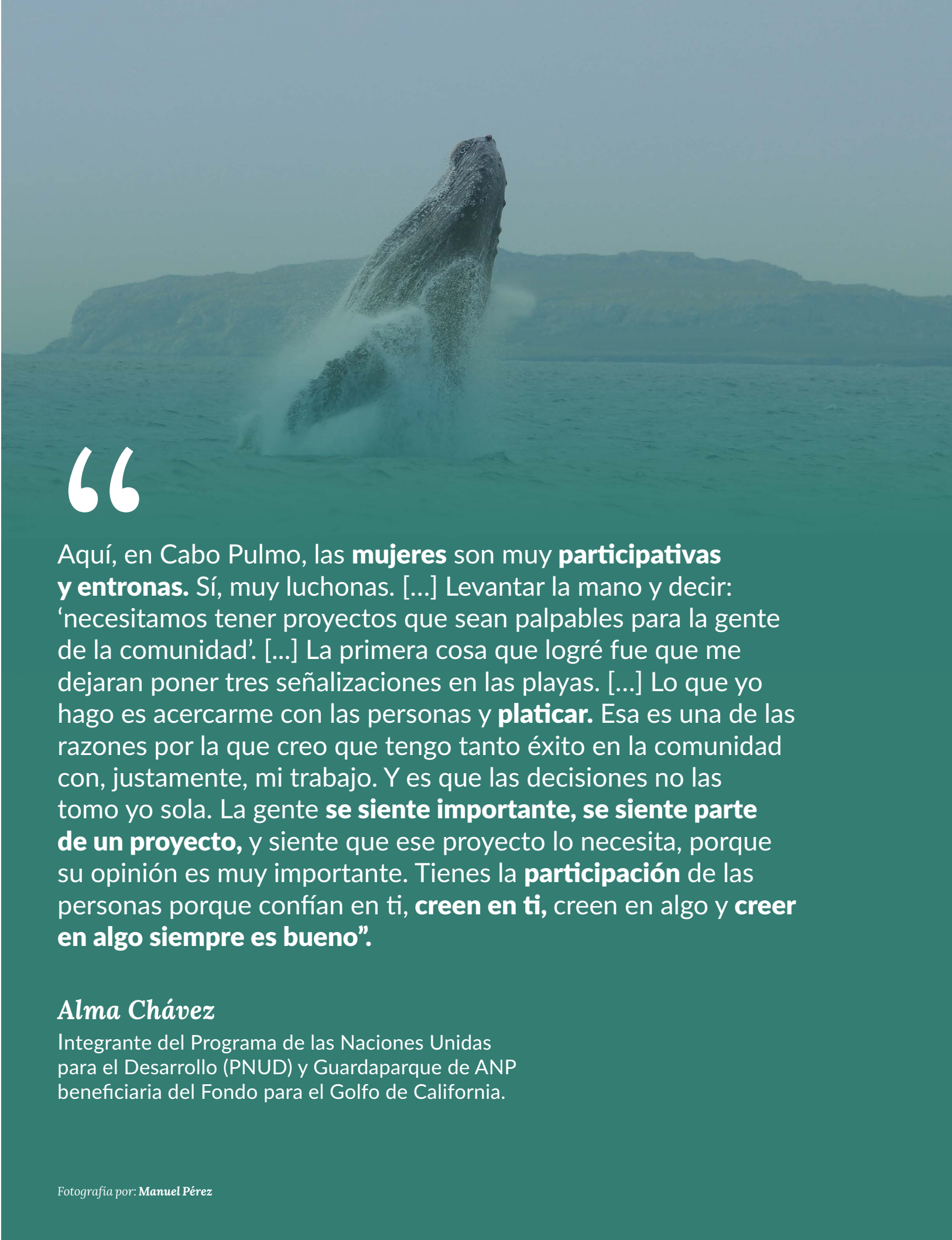
El **Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP)**, en colaboración con la CONANP, comunidades, organizaciones locales y más de 25 donantes, se ha consolidado

como un mecanismo ejemplar para la conservación de los recursos naturales y los servicios ambientales en México, a 27 años de su creación. En 2024, el FANP facilitó la planeación estratégica en siete ANP y canalizó recursos del fondo de emergencias para apoyar a brigadas comunitarias en el combate a 33 incendios forestales y otras emergencias ambientales, en coordinación con la CONAFOR. Además, lanzó la convocatoria 2025 de la CAAP, que financia intercambios de experiencias entre actores clave en la conservación, promoviendo esquemas de sostenibilidad con una visión de paisaje. Con 28 años de operación, el FANP ha canalizado recursos financieros a 70 ANP terrestres y marinas, cubriendo 54% del territorio terrestre y 34% del marino decretado.

El **Fondo para el Manejo del Fuego y Restauración (FOMAFUR)** apoyó a nueve organizaciones locales que fortalecieron las capacidades en protección contra incendios, manejo del fuego y restauración de áreas afectadas, en colaboración con la CONANP y la CONAFOR. Como parte de estas acciones, las organizaciones capacitaron y equiparon a brigadas comunitarias conformadas por personal de la CONANP, quienes desempeñaron un papel clave en la prevención y atención de incendios, la rehabilitación de veredas y el patrullaje de zonas de riesgo. Además, implementaron acciones como el manejo mecánico de combustible, la realización de quemas prescritas, la apertura de brechas cortafuego y el combate de incendios. En total, los apoyos conformaron 25 brigadas de manejo del fuego, promoviendo la equidad de género en su composición y operación. Además, más de 150 personas fueron capacitadas en prevención y combate de incendios, y se impulsó en mayor escala la educación ambiental en materia de fuego por medio de materiales didácticos y anuncios de radio.

Uno de los principales logros del **Fondo Mariposa Monarca**, con 24 años de operación, ha sido abatir la deforestación en la zona núcleo de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca (RBMM). Este logro es el resultado de la sinergia entre el Gobierno, las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades propietarias de los recursos forestales. En reconocimiento a este esfuerzo colectivo, el Gobierno del estado de Michoacán realizó una aportación a este fondo patrimonial, fortaleciendo el apoyo económico a largo plazo para las personas propietarias de tierras forestales que ponen en práctica acciones de conservación y garantizan el mantenimiento de la cobertura forestal en las zonas núcleo de la RBMM. Además, el Fondo Mariposa Monarca siguió contribuyendo a la reducción significativa de la tala ilegal y la recuperación de la cobertura forestal en el hábitat de la mariposa monarca, como lo revelan los análisis liderados por Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF, por sus siglas en inglés).

El **Fondo Monte Mojino** otorgó pagos por servicios ambientales, los cuales incluyeron pagos concurrentes de la CONAFOR al ejido la Guásima, al sur de Sinaloa. Gracias a esto, los dueños de los bosques lograron la recuperación y conservación de los servicios ambientales en más de 2 mil hectáreas, promoviendo además el manejo sostenible en 7,880 hectáreas del núcleo agrario. Conselva, Costas y Comunidades brindó capacitación sobre servicios ambientales a las y los comuneros, y realizó actividades de exclusión y ajuste de carga animal en sistemas agrosilvopastoriles. En colaboración con la comunidad, documentó el proceso para facilitar la interpretación ambiental para las y los productores del sector agropecuario y personas tomadoras de decisiones. Fondo Monte Mojino apoyó la participación comunitaria en la conservación de infraestructura verde con un programa de vigilancia ambiental participativa, que incluyó rutas de vigilancia, conformación de una brigada de prevención y combate de incendios forestales, así como trabajo con el sector ganadero para impulsar la transición hacia una ganadería regenerativa.

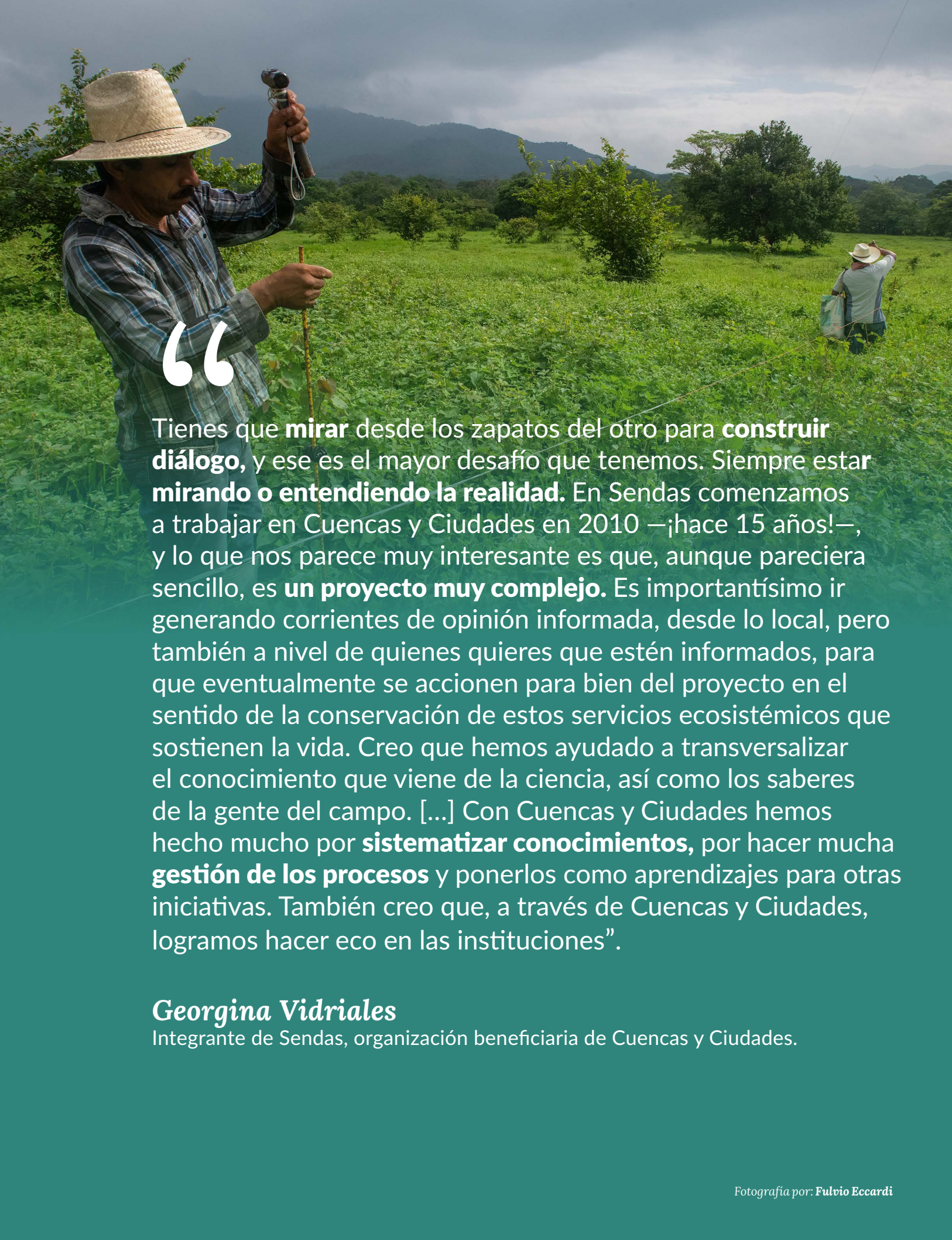


“

Aquí, en Cabo Pulmo, las **mujeres** son muy **participativas y entronas**. Sí, muy luchonas. [...] Levantar la mano y decir: ‘necesitamos tener proyectos que sean palpables para la gente de la comunidad’. [...] La primera cosa que logré fue que me dejaran poner tres señalizaciones en las playas. [...] Lo que yo hago es acercarme con las personas y **platicar**. Esa es una de las razones por la que creo que tengo tanto éxito en la comunidad con, justamente, mi trabajo. Y es que las decisiones no las tomo yo sola. La gente **se siente importante, se siente parte de un proyecto**, y siente que ese proyecto lo necesita, porque su opinión es muy importante. Tienes la **participación** de las personas porque confían en ti, **creen en ti**, creen en algo y **creer en algo siempre es bueno**”.

Alma Chávez

Integrante del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Guardaparque de ANP beneficiaria del Fondo para el Golfo de California.



“

Tienes que **mirar** desde los zapatos del otro para **construir diálogo**, y ese es el mayor desafío que tenemos. Siempre estar **mirando o entendiendo la realidad**. En Sendas comenzamos a trabajar en Cuencas y Ciudades en 2010 —¡hace 15 años!—, y lo que nos parece muy interesante es que, aunque pareciera sencillo, es **un proyecto muy complejo**. Es importantísimo ir generando corrientes de opinión informada, desde lo local, pero también a nivel de quienes quieres que estén informados, para que eventualmente se accionen para bien del proyecto en el sentido de la conservación de estos servicios ecosistémicos que sostienen la vida. Creo que hemos ayudado a transversalizar el conocimiento que viene de la ciencia, así como los saberes de la gente del campo. [...] Con Cuencas y Ciudades hemos hecho mucho por **sistematizar conocimientos**, por hacer mucha **gestión de los procesos** y ponerlos como aprendizajes para otras iniciativas. También creo que, a través de Cuencas y Ciudades, logramos hacer eco en las instituciones”.

Georgina Vidriales

Integrante de Sendas, organización beneficiaria de Cuencas y Ciudades.

El proyecto **Financiamiento Sostenible para Nuevas Áreas Naturales Protegidas (FINANP)** continuó su trabajo en tres ANP marinas: Reserva de la Biosfera Caribe Mexicano, Reserva de la Biosfera Islas del Pacífico de la Península de Baja California y Parque Nacional Revillagigedo. El personal de la CONANP implementó acciones de conservación y manejo sostenible en estas ANP, en colaboración con instituciones académicas y organizaciones locales, destacando el monitoreo biológico, el ordenamiento de la actividad turística, el control y la vigilancia, y actividades de educación ambiental.

Desde 2015, el proyecto **Conservación del Sistema Arrecifal Mesoamericano** ha apoyado 40 subproyectos para fortalecer comunidades locales de las ANP marinas en esta región. Estos subproyectos están encaminados al monitoreo, la restauración de corales, las buenas prácticas en turismo, la gestión de residuos sólidos y líquidos, el cambio climático y la gestión participativa. En 2024, el Centro Ecológico Akumal continuó con acciones de restauración de corales en el Área de Refugio para la Protección de Especies Acuáticas Bahía de Akumal, además de fortalecer las capacidades de las y los actores locales en técnicas de restauración. También inició la implementación de dos subproyectos enfocados en la gestión integral del agua, así como el fortalecimiento de comunidades pesqueras en Quintana Roo en temas financieros dirigidos a juventudes y mujeres.

El **Fondo para el Golfo de California** financió a nueve organizaciones locales seleccionadas en la convocatoria 2024 para implementar actividades de gestión pesquera sostenible, fortalecimiento del emprendimiento turístico comunitario, pesca y acuicultura artesanal, así como soluciones comunitarias para océanos saludables. Además, abordó la diversificación de las economías de las comunidades pesqueras, la implementación de buenas prácticas en el manejo de la pesca, la conservación de manglares, la prevención de la captura y el desenmalle de lobos marinos, la restauración de corales y la adaptación de comunidades pesqueras al cambio climático.

El **Fondo para Tierras Costeras** continuó con la protección de paisajes costeros prioritarios para preservar su integridad en el noroeste de México. Las organizaciones Costasalvaje, Sociedad de Historia Natural Niparájá, Pronatura Noroeste y Terra Peninsular realizaron recorridos de supervisión y vigilancia, lo que ayudó a evitar ilícitos ambientales. El pago del impuesto predial permitió garantizar la tenencia de la tierra. Además, las organizaciones apoyadas realizaron actividades de monitoreo biológico y el registro de visitantes para lograr un buen manejo del turismo.

Cuenca de Los Ojos (CLO), que cuenta con nueve ranchos de casi 50 mil hectáreas, continuó sus trabajos de conservación de pastizales y ecosistemas prioritarios. En 2024, enfocó sus esfuerzos en la educación ambiental en distintos niveles escolares, impartiendo pláticas informativas sobre conservación de hábitats y especies prioritarias. Además, organizó talleres de herbolaria con el colectivo fronterizo de mujeres Douglas-Agua Prieta, impulsando el trabajo con las comunidades y fomentando la conservación y el uso sostenible de los recursos. En colaboración con la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO), realizó el monitoreo de especies, detectando la presencia de osos negros, venados y pumas. Cabe destacar que su brigada contra incendios forestales se ha mantenido activa y lista para responder ante cualquier eventualidad.

El proyecto **Rancho El Uno (REU)** llevó a cabo actividades de mantenimiento preventivo y correctivo en sus caminos e infraestructura, fundamentales para el manejo de su manada de bisontes. Como parte de estas acciones, las y los integrantes del personal recibieron capacitación continua para fortalecer sus conocimientos y habilidades de gestión. Uno de los avances más significativos del año fue la elaboración del primer borrador del Plan Integral de Manejo del REU, que incluye el Plan Rector de Monitoreo. Esta actualización plantea una nueva visión para el rancho, destacando su potencial en educación ambiental, el manejo de bisontes y su función como sitio para implementar acciones de restauración y estrategias de conservación de flora y fauna. REU continuó impulsando la educación ambiental, recibiendo grupos de estudiantes desde nivel básico hasta medio superior. En coordinación con la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), CLO, el cual administra el REU, restauró 26 hectáreas dentro del potrero de La Báscula.

El proyecto **Conservación y Uso Sostenible en Montañas y Sierras (CoSMoS)** inició actividades en 19 ANP, enfocándose en la operación de brigadas contra incendios, el monitoreo de la biodiversidad y la implementación de planes para el ordenamiento turístico, el manejo del fuego, el control de especies invasoras y la actualización de los planes de manejo. Estas acciones son encabezadas por la CONANP y cuentan con el apoyo administrativo y técnico de organizaciones locales. Buscan mejorar la gestión de estos ecosistemas clave en el centro de México y fortalecer la capacidad del personal de las ANP para enfrentar las presiones de la urbanización y el cambio climático. Las ANP recibieron equipamiento clave para fortalecer sus actividades, incluyendo equipo de oficina, protección personal para brigadistas, herramientas para la atención de incendios forestales, estaciones meteorológicas portátiles, guías de campo y cámaras trampa. Además, el proyecto invirtió en infraestructura clave, como torres y casetas de vigilancia, la rehabilitación de un vivero forestal comunitario y la remodelación de un centro de atención turística. En paralelo, la CONANP actualizó los programas de manejo y desarrolló estrategias para la prevención de plagas y enfermedades forestales. En coordinación con la CONABIO, diseñó y publicó una convocatoria para seleccionar subproyectos de restauración que se implementarán en estas ANP y sus áreas de influencia. Asimismo, el proyecto identificó 111 emprendimientos comunitarios que serán fortalecidos por Proveedores Locales de Asistencia Técnica (PLAT), con el objetivo de mejorar sus procesos y rentabilidad. Esta iniciativa busca contribuir a la economía local mediante el uso sostenible de los recursos naturales que proveen las ANP. Los PLAT seleccionados realizarán un diagnóstico y un plan de mejora para cada emprendimiento.

Impulsar el aprovechamiento de largo plazo de los recursos naturales

En 2024, el proyecto **Conectando la Salud de las Cuencas con la Producción Ganadera y Agroforestal Sostenible (CONECTA)** fortaleció el liderazgo y el intercambio de saberes entre mujeres a partir de encuentros de ganadería y conservación en Chihuahua, de viveristas en Jalisco y de productoras de diversas cadenas de valor en Chiapas. Asimismo, 843 personas productoras (316 mujeres y 527 hombres) adoptaron mejores prácticas de manejo y restauración en más de 12 mil hectáreas. Bajo el liderazgo técnico del INECC, CONECTA desarrolló tres PAMIC en Río La Antigua (Veracruz), Vallarta (Jalisco) e Istmo-Costa (Chiapas) y fortaleció a emprendimientos de 30 grupos con prácticas de producción sostenibles al integrar ocho PLAT.

El proyecto **Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6)** brindó seguimiento técnico y administrativo a diez ANP, con énfasis en su planeación estratégica, eventos de intercambio de experiencias, dictaminación de proyectos sujetos a apoyo, así como en el seguimiento de solicitudes y reportes del Fondo de Emergencia. FONNOR estableció un fondo concurrente para el pago por servicios ambientales en las zonas núcleo de la Reserva de la Biósfera Sierra de Vallejo-Río Ameca, a raíz de la publicación de su decreto. Además, el proyecto fortaleció el desarrollo institucional de FGM y FONNOR, que impulsan alianzas y programas estratégicos con los sectores público y privado para la protección ambiental y el manejo sostenible.

El proyecto **Restauración de Ríos para la Adaptación al Cambio Climático (Ríos)** incrementó la capacidad adaptativa de 1,900 hectáreas mediante la restauración y la reconversión productiva, involucrando a 2,650 personas productoras. Para incentivar las inversiones privadas, se fortalecieron esquemas de financiamiento y formación de sujetos de crédito, facilitando la conexión de pequeñas agroempresas con fuentes de financiamiento sostenible, identificando a cuatro intermediarios financieros con potencial para participar en el proyecto. Bajo el liderazgo del INECC, el proyecto conformó el Comité de Diseño de la Estrategia Nacional de Restauración de Ríos (ENRR), integrado por representantes de ocho instituciones de Gobierno.

En el proyecto **Cuencas y Ciudades** más de 9 mil personas participaron en la adopción de mejores prácticas de manejo sostenible. Las organizaciones receptoras de los recursos del proyecto establecieron alianzas estratégicas con gobiernos, empresas y sociedad civil para impulsar el manejo integrado de las cuencas en las diez ciudades donde opera el proyecto. Estas organizaciones impulsaron la publicación de 57 análisis, manuales, y notas informativas, entre los que se destacan los estudios de *Vulnerabilidad socioambiental ante el cambio climático* para las ciudades de Mazatlán y La Paz.

Consolidar la competencia a nivel personal, institucional y de redes para lograr la sostenibilidad

28

El proyecto **Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (L-SAM)** celebró en Puerto Morelos la graduación de la generación 2023, conformada por 21 líderes que desarrollaron 14 subproyectos, de los cuales 11 fueron conducidos por mujeres. Estos subproyectos abarcaron temas como la restauración turística de arrecifes de coral, el control de especies invasoras, la gestión y el reciclaje de residuos y la producción sostenible de alimentos, demostrando el potencial de los negocios basados en la naturaleza de la región. Además, L-SAM avanzó en el diseño de la generación 2025 del proyecto, con el objetivo de colaborar con organizaciones de México, Belice, Guatemala y Honduras, para atraer inversiones y promover negocios y emprendimientos de impacto positivo en la región.

El proyecto **Kaanbal Suut** celebró el Primer Encuentro Presencial de su comunidad en Mérida, el cual reunió por primera vez a las tres generaciones del programa y congregó a representantes de diversos grupos de la península. Durante el evento, Sureste Sostenible impartió talleres prácticos enfocados en el fortalecimiento de procesos clave, como comunicación asertiva, gestión de alianzas estratégicas y temas de financiamiento. En este último, se abordaron aspectos como movilización y procuración de fondos, sostenibilidad financiera a mediano y largo plazo, obligaciones fiscales y diversificación de la estrategia de financiamiento, así como aspectos administrativos y organizacionales. Además, la evaluación del impacto del proyecto desde su implementación en 2021 destacó el enfoque multidisciplinario, la creación de sinergias y la consolidación de una red local en la península yucateca. Entre los logros más destacados se encuentran 55 grupos organizados que mejoraron su efectividad institucional, 127 líderes con capacidades desarrolladas y más de 3 mil personas beneficiadas.

La **Alianza Kanan Kay (AKK)** apoyó la gestión de 14 zonas de refugio pesquero (ZRP), que abarcan casi 50 mil hectáreas de ecosistemas marinos protegidos. Las comunidades costeras de la península de Yucatán definen áreas donde regulan la pesca y vigilan, con el fin de incrementar las poblaciones de diferentes especies de peces. La AKK promueve la gestión colaborativa y la equidad entre sus 37 socios, con el fin de que las comunidades puedan enfrentar de mejor manera el descenso en recursos pesqueros; como parte de sus acciones de gobernanza comunitaria, conservación marina y desarrollo sostenible, llevó a cabo pláticas, talleres, eventos, monitoreos, intercambios y capacitaciones, que contaron con la participación de más de mil personas. Además, avanzó en el establecimiento de una nueva ZRP en la Reserva Estatal Santuario del Manatí, fomentando la participación comunitaria. En los niveles nacional e internacional, la AKK participó en foros clave, promoviendo un modelo inclusivo y resiliente para el manejo pesquero.



“

Liderazgo SAM: [...] su **mayor fortaleza** es que genera esta **red de líderes** en donde encuentras apoyo, eco, colaboración con personas que tienen temas afines y terminas sintiéndote como esta pequeña gran familia. [...] Son mentorías en donde escogen a los **mejores maestros, a los mejores consultores**, de verdad es un agasajo. Cada una de las clases, de las asesorías que tenemos son de **primer nivel** [...] muchas de las mentorías son incluso personales, para orientarte hacia la meta que tienes como proyecto”.

Claudia Padilla

Líder local beneficiaria de L-SAM.

En 2024, los cinco fondos ambientales regionales con los que colabora FMCN continuaron desempeñando un papel clave en la supervisión de los proyectos implementados en las geografías en las que trabajan, al mismo tiempo que contribuyeron a la consolidación de nuevas iniciativas. En este contexto, Fondo de Conservación del Eje Neovolcánico (FOCEN) siguió coordinando el Fondo Mariposa Monarca, labor que desempeña desde 2020. Por su parte, FGM y FONNOR mantuvieron su liderazgo en la gestión local de los proyectos CONECTA, Ríos y C6, mientras que FONCET fortaleció su contribución al desarrollo del proyecto CONECTA. Desde 2021, Sureste Sostenible ha liderado la operación de los proyectos AKK, Kaanbal Suut y L-SAM, además de participar activamente en la fase preparatoria del proyecto ACCIÓN, que será financiado a partir de 2025 por el GCF. De esta manera, FMCN reafirma su compromiso con el fortalecimiento de los fondos regionales como entidades ejecutoras. Tras la debida diligencia realizada en 2023 por Global Green Growth Institute, FMCN y los fondos regionales analizaron los resultados y diseñaron conjuntamente un plan de fortalecimiento institucional para los próximos tres años, cuya implementación inició en septiembre de 2024.

El **monitoreo de la biodiversidad** constituye el pilar esencial de las iniciativas de FMCN, permitiendo descifrar la dinámica de especies y sus interacciones en paisajes orientados a la conservación y la restauración. Desde 2013, FMCN colabora con instituciones como CONANP, CONABIO, CONAFOR, y diversas organizaciones académicas y sociales, para diseñar e implementar protocolos de monitoreo, tales como el Sistema Nacional de Monitoreo de la Biodiversidad, el Protocolo de Muestreo de la Integridad de los Ecosistemas y el Monitoreo Comunitario (BIOCOMUNI). En 2024, esta colaboración reforzó dicha labor mediante la capacitación del personal de las ANP y de las organizaciones, tanto en el uso de las herramientas como en técnicas de monitoreo ecosistémico. Además, FMCN adaptó la herramienta BIOCOMUNI para su implementación en paisajes ganaderos, implementando métodos participativos para el seguimiento de la fauna, la vegetación y los suelos.

En sintonía con su compromiso con la **sostenibilidad ambiental**, los **derechos humanos** y la **igualdad de género**, FMCN ha fortalecido y actualizado su política ambiental y social, la cual ha sido desarrollada e implementada desde 2022 y se ha integrado en el *Manual de operaciones* junto con el sistema de gestión ambiental y social. Tanto la política como el sistema fueron aprobados en 2024 por el GCF. Este hito estratégico representó un avance significativo en la gestión de riesgos, evidenciado en el ascenso otorgado por el GCF en la calificación de riesgo que FMCN puede asumir como entidad de acceso directo en los proyectos financiados por el fondo internacional mencionado. En 2024, FMCN llevó a cabo dos análisis institucionales clave: el Plan de acción de género (PAG) institucional, y la definición de indicadores institucionales en cambio climático. Cada uno de estos reportes evidencia su firme compromiso y su visión de incluir transversalmente tanto la perspectiva de género, como la mitigación y la adaptación al cambio climático.

Proyectos para el futuro

En los años por venir, FMCN, en conjunto con sus socios, seguirá impulsando iniciativas clave para proteger la riqueza natural de México. En 2024, FMCN diseñó y planificó cuatro proyectos, sentando las bases para su futura implementación.

El proyecto **Conservando la Biodiversidad Mexicana a Través de las Comunidades y sus Áreas Naturales Protegidas (MEx30x30)** busca contribuir al cumplimiento de la meta 30x30 del GBFF mediante el financiamiento sostenible a largo plazo para las ANP federales existentes. Este objetivo está alineado con las metas del GBFF y la ENBioMEX. Busca fortalecer la conservación de 30% del territorio mexicano para 2030, garantizando un financiamiento sostenible para las 232 ANP federales. El proyecto fue aprobado por el consejo del GBFF en junio de 2024 y FMCN espera que su ejecución se lleve a cabo entre 2025 y 2030.

El proyecto **Comunidades Sostenibles para la Acción Climática en la Península de Yucatán (Acción)** aumentará la resiliencia climática de comunidades, ecosistemas y sistemas productivos vulnerables en las costas de la península de Yucatán, a partir de la adaptación basada en ecosistemas (AbE) y medios de vida sostenibles. Durante 2024, Acción avanzó en su preparación, obteniendo información clave para su diseño. Además, la propuesta se compartió en la región con más de 200 actores locales mediante 23 ejercicios de socialización. El proyecto fue presentado formalmente ante el GCF para su aprobación y se espera que sea implementado entre 2025 y 2035.

El proyecto **Restauración de Cuencas para los Ecosistemas y las Comunidades (ORIGEN)** generará múltiples beneficios ambientales y socioeconómicos al restaurar paisajes degradados con un enfoque integral de cuenca. Fortalecerá la planeación, el fomento de acciones locales de restauración y la movilización de financiamiento. Con el apoyo de socios locales, implementará actividades en cuencas costeras de los estados de Chiapas, Jalisco y Veracruz, así como en cuencas piloto en Guerrero, Nayarit y Oaxaca. Durante 2024, el proyecto obtuvo la aprobación del GEF y se espera que sea implementado entre 2025 y 2030.

El proyecto **Conserva Aves** contribuirá a la conservación de especies de aves amenazadas, endémicas y/o migratorias, así como de sus hábitats, mediante la creación o ampliación de Áreas Destinadas Voluntariamente a la Conservación (ADVC) en sitios prioritarios. Partirá de grupos locales interesados en implementar estrategias de sostenibilidad financiera que les permitan conservar sus territorios y la biodiversidad que resguardan. En 2025, Conserva Aves publicará una convocatoria dirigida a organizaciones locales legalmente constituidas (OLLC) interesadas en certificar o ampliar ADVC en sitios prioritarios para la conservación de aves. Las propuestas seleccionadas formarán parte de un programa de fortalecimiento de capacidades técnicas e institucionales, con actividades previstas para iniciar ese mismo año.



“

El FANP ha sido un proyecto muy valioso para Alternare, ya que en 2008 nos dio la oportunidad de trabajar directamente con la dirección de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca. Cuando llegamos, en 1997, desarrollamos el primer taller en la reserva, todavía no éramos Alternare, pero tuvimos la delicia de coordinar un taller de participación y organización comunitaria y hacer un diagnóstico. [...] La gente, los guardianes de estos bosques, lo que pedían en aquel momento era que se quitara la restricción de aprovechamiento de los bosques de la reserva. Hoy te puedo decir que —y obvio, no es solo por el trabajo de Alternare, sino por la intervención de muchos proyectos y personas interesadas en la labor de las comunidades y la conservación de la mariposa monarca—, es un gusto ver que la mayoría de la gente esté contenta de vivir en una reserva, de tener un marco legal, turistas, de ver que hay muchos beneficios para las propias comunidades”.

Guadalupe del Río

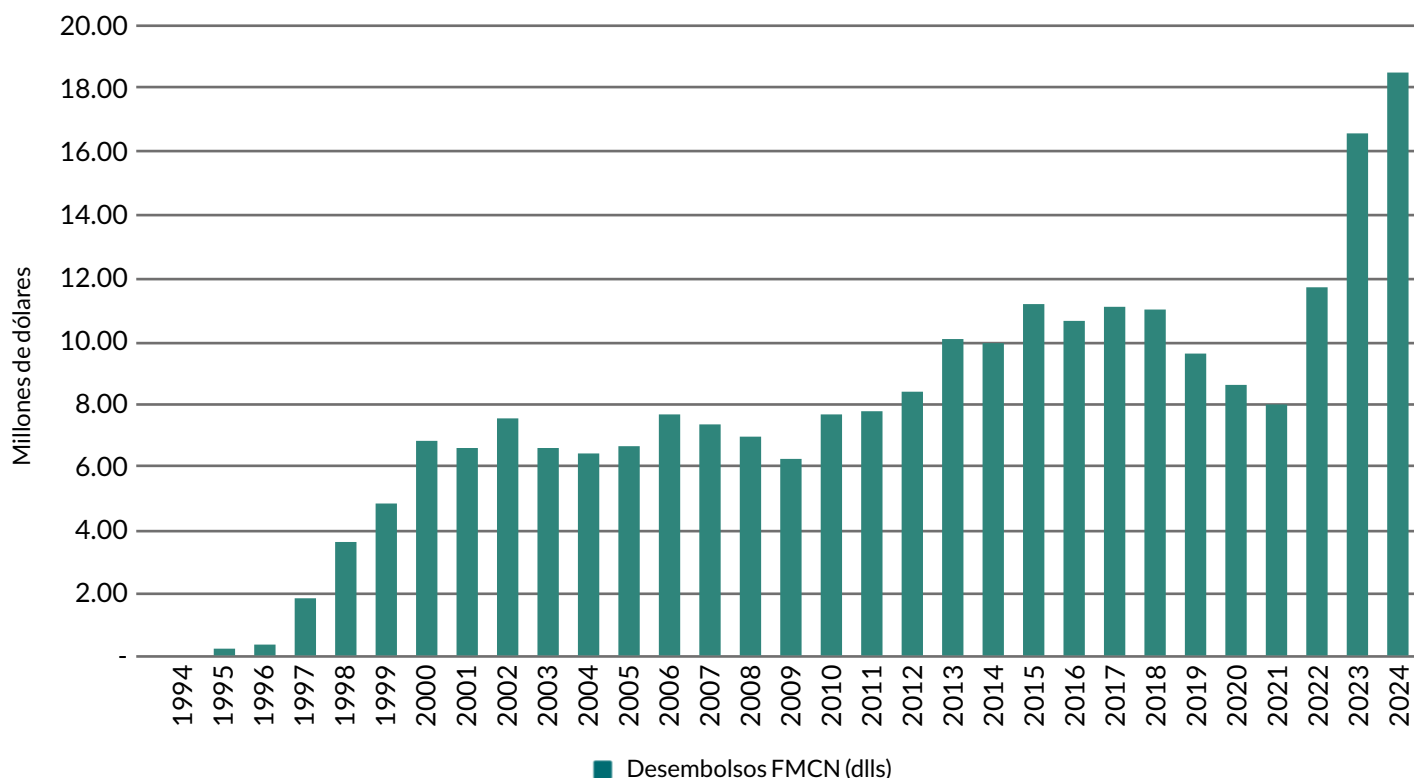
Presidenta de Alternare, organización beneficiaria del FANP y otros proyectos de FMCN, trabajando activamente por la conservación de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca.

El año 2024 estuvo marcado por importantes retos económicos y políticos. La inflación, por su parte, mostró una tendencia a la baja, aunque sin alcanzar aún los objetivos establecidos por los bancos centrales. La volatilidad en las variables económicas, especialmente en el tipo de cambio y las tasas de interés, se intensificó debido a la incertidumbre generada por el complejo panorama global y las tensiones geopolíticas. A pesar de la expectativa de una reducción en las tasas de interés y de un mayor control sobre la inflación, los mercados mantuvieron valuaciones elevadas y ofrecieron rendimientos positivos.

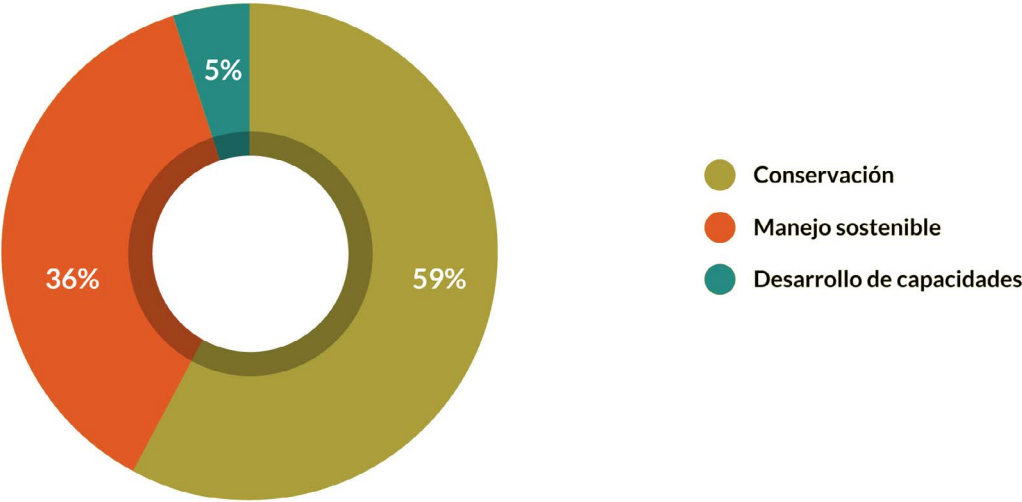
La estrategia de inversión a largo plazo de FMCN, diversificada en distintos sectores, ha permitido obtener resultados positivos. Asimismo, que FMCN sostenga calificaciones altas en los temas ambientales, sociales y de gobernanza es fundamental para los instrumentos de inversión –de acuerdo con los parámetros conocidos en inglés como *MSCI ESG Rating*– con objeto de reforzar su compromiso con la sostenibilidad y la inversión responsable.

34

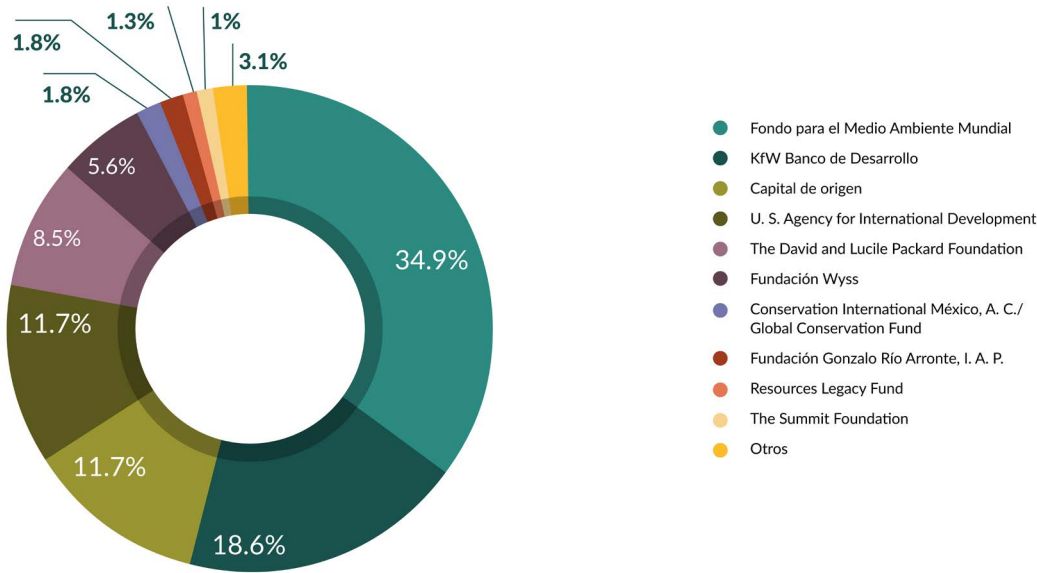
Gráfica 1. Recursos ejercidos por año (1994-2024)



Gráfica 2. Inversión por objetivo estratégico (2024)



Gráfica 3. Aportaciones históricas patrimoniales a FMCN por donante (1994-2024)



Gráfica 4. Aportaciones históricas no patrimoniales a FMCN por donante (1994-2024)

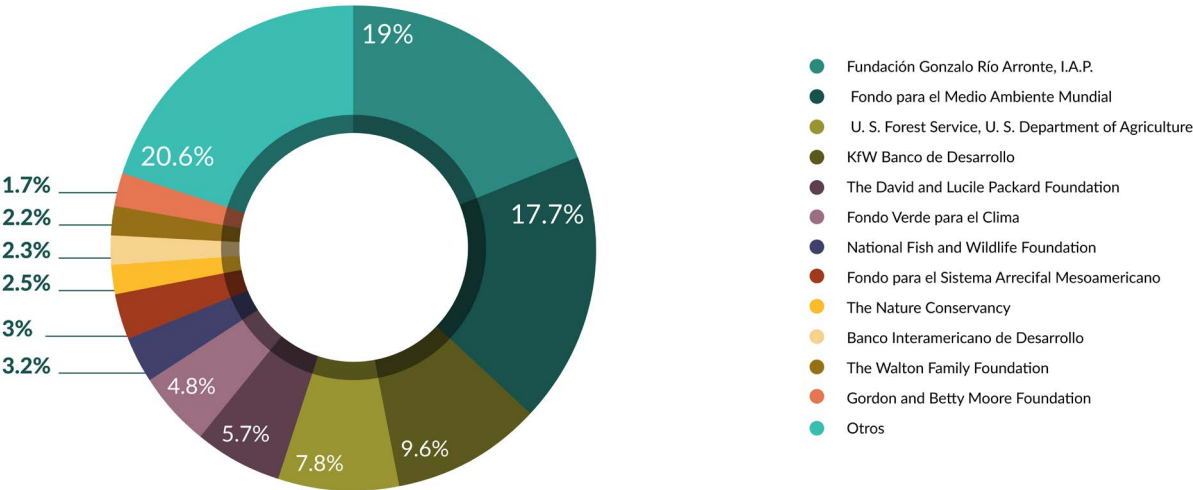


Tabla 1. Estados de situación financiera
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 (cifras en miles de pesos mexicanos)

ACTIVO	2024	2023
<u>Circulante</u>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 38,716	14,461
Deudores diversos	694	739
Suma activo circulante	39,410	15,200
<u>Fijo</u>		
Efectivo restringido e inversiones en valores	\$ 4,440,067	3,541,188
Inmuebles, mobiliario y equipo -Neto-	9,690	8,227
Terreno restringido Rancho "El Uno"	34,085	34,085
Suma activo fijo	4,483,842	3,583,500
<u>Otros activos no circulantes</u>		
Depósitos en garantía	\$ 58	124
Suma otros activos no circulantes	58	124
Total activo	4,523,310	3,598,824

PASIVO	2024	2023
<u>A corto plazo</u>		
Acreedores	\$ 240	697
Impuestos y gastos acumulados	2,978	2,344
Impuestos a la utilidad	149	122
Suma pasivo a corto plazo	3,367	3,163
<u>A largo plazo</u>		
Ingresos diferidos	\$ 5,470	6,373
Beneficios a los empleados al retiro	5,743	4,983
Suma pasivo a largo plazo	11,213	11,356
Total pasivo	14,580	14,519
PATRIMONIO		
<u>Restringido</u>		
Restringido permanentemente	\$ 2,772,412	2,772,412
Incremento del patrimonio restringido	-	-
Suma restringido	2,772,412	2,772,412
<u>Sin restricciones</u>		
Remanentes patrimoniales de ejercicios anteriores	\$ 811,893	724,921
Incremento (Disminución) patrimonial del ejercicio	924,425	86,972
Suma sin restricciones	1,736,318	811,893
Total patrimonio	4,508,730	3,584,305
Suma pasivo y patrimonio	4,523,310	3,598,824

Tabla 2. Estado de actividades
 Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 (cifras en miles de pesos mexicanos)

CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NO RESTRINGIDO
<u>Ingresos sin restricciones</u>
Rendimiento de las inversiones en valores
Donativos recibidos
Ingresos por servicios
Otros ingresos
<u>Egresos sin restricciones</u>
Gastos directos de proyectos, asignables a:
Conservación
Manejo sostenible
Desarrollo de capacidades
<u>Gastos de operación asignables a:</u>
Gastos de operación
Depreciación de inmuebles, mobiliario y equipo
<u>Gastos de administración asignables a:</u>
Costos centrales
Otros gastos y erogaciones
Provisión de pasivo laboral
Comisiones bancarias
<u>Resultado integral de financiamiento sin restricciones</u>
Ganancia (pérdida) no realizada por tenencia de instrumentos financieros
Ganancia (pérdida) cambiaria -neta- Pérdida realizada por venta de instrumentos financieros

	PATRIMONIO NO RESTRINGIDO 2024	PATRIMONIO RESTRINGIDO 2024	2024	2023
\$	151,949	-	151,949	181,327
	135,670	-	135,670	297,195
	903	-	903	1,109
	1,215	-	1,215	27
\$	289,737	-	289,737	479,658
\$	180,321	-	180,321	130,886
	112,086	-	112,086	118,489
	14,320	-	14,320	18,116
	306,727	-	306,727	267,491
\$	23,688	-	23,688	18,748
	1,359	-	1,359	1,139
	25,047	-	25,047	19,887
\$	9,220	-	9,220	8,840
	34,267	-	34,267	28,727
	963	-	963	41
	760	-	760	2,567
	35	-	35	34
	1,758	-	1,758	2,642
\$	221,655	-	221,655	351,681
	756,315 (381)	-	756,315 (381)	(443,268) (2,117)
	977,589	-	977,589	93,704

CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NO RESTRINGIDO
<u>Cambio neto en el patrimonio antes de impuesto a la utilidad</u>
Impuestos a la Utilidad
Cambio neto en el patrimonio no restringido
Cambios en el patrimonio restringido
Aportaciones patrimoniales restringidas recibidas en el año
Cambio total en el patrimonio
<u>Patrimonio al inicio del ejercicio</u>
<u>Patrimonio al final del ejercicio</u>

	PATRIMONIO NO RESTRINGIDO 2024	PATRIMONIO RESTRINGIDO 2024	2024	2023
	\$ 924,574	-	924,574	87,094
	\$ 149	-	149	122
	924,425	-	924,425	86,972
	-	-	-	-
	\$ -	-	-	-
	924,425	-	924,425	86,972
	\$ 3,584,305	-	3,584,305	3,497,333
	4,508,730	-	4,508,730	3,584,305

¡Feliz aniversario!

Celebramos los aniversarios laborales de Rogelio, Rossana, Nancy y Ana Berta. Este año destacamos las contribuciones de nuestro equipo: su esfuerzo, dedicación y pasión por la conservación a lo largo de los quinquenios nos impulsan para alcanzar nuestros objetivos. Reconocemos y valoramos la huella positiva que cada integrante ha dejado en nuestro legado de conservación.

42

ROGELIO GARCÍA
MAZARIEGOS:
20 años

ROSSANA LANDA
PERERA:
20 años

NANCY ESPINAL
RAMÍREZ:
15 años

ANA BERTA MÉNDEZ
QUINTO:
5 años





“

Es agradable trabajar en FMCN. **Son 20 años de participar en ideas y proyectos, coincidir con tanta gente que aporta la mejor actitud.** Eso lo hace **fácil, divertido y emocionante**; te contagia para estar en el mismo nivel y, cuando lo observas, ya eres “Fondo”; comprometido, sumando y haciendo equipo con todos para alcanzar un **fin común: mantener el medio ambiente donde vivimos.** Estoy en el **mejor lugar** para trabajar.

¡Gracias, FMCN!”

Rogelio García Mazariegos



“

Reflexionando sobre estos últimos cinco años, solo puedo expresar mi más **profundo agradecimiento** al Fondo Mexicano. Me siento sumamente afortunada de trabajar en un lugar donde cada uno de nosotros, desde nuestra propia área, **aportamos conocimientos y energía para lograr nuestra misión: sustentar nuestro tesoro natural**. Espero seguir contribuyendo a esta noble causa por muchos años más”.

Ana Berta Méndez Quinto

Gobernanza y alianzas

Asamblea de personas asociadas

1. Adriana Neneka Malvido Arriaga
2. Alberto Eugenio Garza Santos
3. Alberto Guillermo Saavedra Olavarrieta
4. Anna Valer Clark
5. Bernardo Aguado Ortiz
6. Debra Marta Turok Wallace
7. Enrique Güijosa Hidalgo
8. Eugenio Santiago Clariond Reyes Retana
9. Exequiel Ezcurra Real de Azúa
10. Fabiola López Barrera
11. Felipe Pérez Cervantes
12. Francisco Suárez Hernández
13. Gabriel Holschneider Osuna
14. Gabriela Anaya Reyna
15. Helena Cotler Ávalos
16. Joann M. Andrews
17. Karla Yolanda Gallardo Hernández
18. Lorenzo García Gordero
19. Luis Octavio Martínez Morales
20. Margaret Mahalah Reilly Cayten
21. María de Lourdes Hernández Velasco
22. María Guadalupe Mendoza Trejo
23. María Julia Carabias Lillo
24. Martin Goebel Edwards
25. Mauricio Vaca Tavera
26. Ricardo Manuel Peón González

Consejo Directivo

1. María de Lourdes Hernández Velasco (Presidencia)
2. Adriana Neneka Malvido Arriaga
3. Alberto Guillermo Saavedra Olavarrieta
4. Fabiola López Barrera
5. Francisco Suárez Hernández

6. Lorenzo García Gordero
7. María Guadalupe Mendoza Trejo

Órgano de Vigilancia

1. Álvaro Gasca Neri, comisario (2021-junio 2024)
2. Daniel del Barrio Burgos, comisario (junio 2024 a la fecha)

COMITÉS

Comité CoSMoS

1. José Feliciano González Jiménez (Presidencia)
2. Ana Laura Barillas Gómez
3. Eduardo Robelo González
4. Enrique José Jardel Peláez
5. María del Carmen Vázquez Rojas
6. Mariana Bellot Rojas
7. Miguel Ángel Cerón Zid
8. Raúl Jiménez Rosenberg
9. Rossana Landa Perera

Comité de Acompañamiento Institucional

1. Alberto Guillermo Saavedra Olavarrieta (Presidencia)
2. Bernardo Aguado Ortiz
3. Francisco Suárez Hernández
4. Gabriel Holschneider Osuna
5. Javier Moctezuma Barragán
6. Lorenzo García Gordero
7. María de Lourdes Hernández Velasco
8. María Guadalupe Mendoza Trejo

Comité de Inversiones

1. Alberto Guillermo Saavedra Olavarrieta (Presidencia)
2. Emilio Grau Alonso
3. Enrique Güijosa Hidalgo
4. Juan Fernández Galeazzi
5. María del Mar Torreblanca Becerra Acosta
6. Mauricio Vaca Tavera
7. Renée González Montagut

Comité de Manejo Sostenible

1. Helena Cotler Ávalos
2. Leticia Gómez Mendoza
3. Noé Luis Hernández
4. Pablo Lazo Elizondo
5. Paola Bauche Petersen
6. Tania Miranda González

Comité de Paisajes Productivos

1. José Ernesto Carmona Gómez (Presidencia)
2. Graciela Reyes Retana de la Torre
3. Irma Fabiola Ramírez Hernández
4. Oscar León Morales
5. Renée González Montagut
6. Sergio Miguel López Ramírez

Comité Marino

1. Gael Almeida García Noriega (Presidencia)
2. Abraham F. Navarrete del Próo
3. Antonio del Rosal Stanford
4. Claudio González Lorenzana
5. Héctor Reyes Bonilla
6. Meredith De La Garza

Comité Técnico del Fondo para Áreas Naturales Protegidas

1. Mariana Bellot Rojas (Presidencia)
2. Ana Laura Barillas Gómez
3. Elva Escobar Briones
4. Enrique José Jardel Peláez
5. José Feliciano González Jiménez
6. Judith Castro Lucero
7. Patricia Koleff
8. Pedro Álvarez Icaza
9. Santiago Clariond Lozano

GRUPOS DE TRABAJO**Comisión de Especies**

1. Amantina Lavalle
2. Eduardo Ponce Guevara
3. Elisa Fuentes Montemayor
4. Elisa Peresbarbosa Rojas
5. Humberto Berlanga

Comisión del Fondo Monarca

1. Renée González Montagut (Presidencia)
2. Amado Fernández Islas
3. Ana Laura Barillas Gómez
4. Eduardo Rendón Salinas
5. Eligio García Serrano
6. Hilda Guadalupe González Hernández
7. Jorge Rickards Guevara
8. Luis Octavio Martínez
9. Marco Antonio Castro Martínez
10. Patricia Koleff

Cuenca Los Ojos

1. Ana Laura Barillas Gómez (Coordinación)
2. Graciela Reyes Retana de la Torre
3. Heath Nero
4. Renée González Montagut
5. Rodrigo Sierra Corona
6. Thomas Daniel Sisk
7. Valeria Ayer Gordon

EQUIPO OPERATIVO

1. Renée González Montagut (Dirección general)
2. Alejandra Villegas Chama
3. Amantina Lavalle Sánchez
4. Ana Berta Méndez Quinto
5. Ana Isabel Fernández Montes de Oca
6. Ana Laura Barillas Gómez
7. Andrés Hernández Negrete
8. Araceli Vargas Olivares
9. Arli Juárez Paulín
10. Berenice Díaz Rodríguez
11. Betsabé Luna Salguero
12. Blanca Cruz Pérez
13. Carolina Ruiz Lozano
14. César Vega Gutiérrez
15. Christopher Hidalgo Herrera
16. Cintia Landa Romo
17. Citlalli Sánchez Becerra

18. Claudia Callejas Hernández
19. Danelly Solalinde Vargas
20. Daniel Guevara Aguirre
21. Daniela Ávila García
22. Denice Lugo Olguín
23. Denisse Morales Perea
24. Diana Mercado Ayala
25. Dominga Vázquez Hernández
26. Dulce Mota Ramírez
27. Eliana Noya Díaz
28. Elizabeth Sánchez González
29. Emilio Grau Alonso
30. Enrique Hernández Salinas
31. Erika Baltierra Fernández
32. Fabiola Navarrete Monge
33. Florencia Cicchini
34. Graciela Reyes Retana de la Torre
35. Héctor Gallegos Martínez
36. Héctor Martínez Ruíz
37. Iliana Mendoza Luis
38. Isabel Bello Ontiveros
39. Isabel Gutiérrez Loria
40. Jennifer Rangel Cahue
41. Jessica García Romo
42. Jessica Ramírez Sánchez
43. Jiangsu Olea Meneses
44. Juan Manuel Frausto Leyva
45. Karín Mijangos Maganda
46. Karla Ayuso Espinosa
47. Luis Cortés García
48. Luis Rodríguez Lugo
49. Luis Ulises Vera Romero
50. María Antonieta Garnica Fonseca
51. Mariana Aguirre Hesless
52. Mariel Vergara Herrera
53. Martha Escamilla Padilla
54. Melissa Rando Navas
55. Miranda Fernández Castro
56. Mireya Méndez de la Torre
57. Miriam García Álvarez
58. Najaibi Hernández Granillo
59. Nancy Espinal Ramírez
60. Paola Pérez Marcelín
61. Paulina Cerna Fraga
62. Priscila Mendoza Saldívar
63. Rafael Peraza Herrera
64. Roberto López Huerta
65. Rogelio García Mazariegos
66. Rossana Landa Perera
67. Sebastián Guzmán Díaz
68. Selina Villegas Rodríguez
69. Sergio López Ramírez

70. Verónica Salas Herrera
71. Yadira Irineo Gómez
72. Yarit León Reyes

DONANTES

1. 7-Eleven México, S. A. de C. V.
2. AES México, S. A. de C. V.
3. Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
4. Agencia Francesa de Desarrollo
5. Alcoa Foundation
6. American Eagle Mexico Retail, S. de R. L.
7. Ashoka
8. Asociación Costa Rica por Siempre
9. Asociación Filantrópica Cummins, A. C.
10. Asociación Mexicana de Criadores de Ganado Romosinuano y Criollo Lechero Tropical, A. C.
11. Asociación Mexicana de Turismo de Aventura y Ecoturismo, A. C.
12. Banco Interamericano de Desarrollo
13. Banco Mundial
14. Bank of America-Merrill Lynch Corp.
15. Bepensa Bebidas, S. A. de C. V.
16. Braskem Idesa, S. A. P. I.
17. Canadian Interagency Forest Fire Centre
18. Casa Cuervo, S. A. de C. V.
19. Cervecería de Colima, S. A.
20. CAF America
21. Comisión de las Comunidades Europeas
22. Comisión Forestal del Estado de Michoacán
23. Concord Servicios de Consultoría, S. A. de C. V.
24. Conservation International México, A. C./Global Conservation Fund
25. Conservation International Foundation
26. Coral Reef Alliance
27. Corporación Andina de Fomento
28. Cuauhtémoc Moctezuma/Heineken México
29. Desarrollo Inmobiliario Polanco, S. A. de C. V.
30. Deutsche Bank Americas Foundation
31. Deutsche Bank México
32. Embajada de Canadá en México
33. Embajada de Reino Unido en México
34. Environment Canada
35. Estudios Rurales y Asesoría Campesina, A. C.
36. Fanosa, S. A. de C. V.
37. Fibra Mty
38. Fomento Ecológico Banamex, A. C.
39. Fomento Económico Mexicano, S. A. B. de C. V.
40. Fondo de Infraestructura Hidráulica de Sinaloa

41. Fondo para el Medio Ambiente Mundial
42. Fondo Verde para el Clima (GCF)
43. Fonds Français pour l'Environnement Mondial
44. Ford Foundation
45. Ford Motor Company
46. Frabel, S. A. de C. V.
47. Friends of the Mexican Fund for the Conservation of Nature
48. Fundación ADO, A. C.
49. Fundación Azteca, A. C.
50. Fundación Banco Bilbao Vizcaya Argentaria
51. Fundación Caterpillar
52. Fundación Cinépolis, A. C.
53. Fundación Claudia y Roberto Hernández, A. C.
54. Fundación Gonzalo Río Arronte, I. A. P.
55. Fundación Haciendas del Mundo Maya, A. C.
56. Fundación León XIII, I. A. P.
57. Fundación Manuel Arango, A. C.
58. Fundación Mava
59. Fundación Mexicana para la Educación Ambiental, A. C.
60. Fundación para el Ecodesarrollo y la Conservación
61. Fundación para Fomentar el Manejo Holístico de los Recursos, A. C.
62. Fundación Televisa, A. C.
63. Fundación Wyss
64. Ganesha Producciones
65. GE Corporate Environmental Program
66. Generadora y Desarrolladora de Proyectos y Servicios, S. A. de C. V.
67. GlobalGiving
68. Global Wildlife Conservation
69. Gordon and Betty Moore Foundation
70. Grupo Financiero HSBC, S. A. de C. V.
71. Grupo Rotoplas, S. A. B. de C. V.
72. Hábitat y Palomas del Noreste, A. C.
73. Homeland Foundation
74. Horologium, S. A. de C. V.
75. Hoteles City Express, S. A. B. de C. V.
76. Instituto Colimense de la Juventud
77. International AIDS Society
78. International Community Foundation
79. John D. and Catherine T. MacArthur Foundation
80. J.P. Morgan Chase & Co.
81. JPQR Servicios Turísticos, S. A. de C. V.
82. KfW Banco de Desarrollo
83. Kimberly-Clark de México, S. A. B. de C. V.
84. Lindblad Expeditions-National Geographic Joint Fund for Exploration and Conservation
85. María de Lourdes Hernández Velasco
86. Marisla Foundation
87. Materias Primas de Monterrey, S. de R. L. de C. V.
88. Mauricio Zambrano Villarreal
89. Monarch Butterfly Fund
90. Mónica Robinson Bours
91. Morales y Guerra Capital Asesores, S. A. de C. V.
92. Morgan Stanley Smith Barney, L. L. C.
93. National Audubon Society Inc
94. National Fish and Wildlife Foundation
95. National Geographic Society
96. Naturaleza Sin Fronteras, A. C.
97. Nature Legacy Trust Foundation
98. Netflix Inc.
99. Oak Foundation
100. Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
101. Ortiz, Sosa y Asociados, S. C.
102. Paige McLeod
103. Parks Canada Agency
104. Plaza Automotores, S. A. de C. V.
105. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
106. Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
107. Promotora de Deportes, Espectáculos y Convenciones de Tijuana, S. de R. L. de C. V.
108. Proteak Uno, S. A. B. de C. V.
109. Rainmaker Group México
110. Resources Legacy Fund
111. Scotiabank Inverlat, S. A.
112. Sebastian Kenneth Serra Wright
113. Servicio Continental de Mensajería, S. A. de C. V.
114. Sinergia Inmobiliaria de México, S. A. de C. V.
115. Sin Sentido Films, S. A. de C. V.
116. SK Films Inc.
117. Solar Household Energy
118. Sven-Olof Lindblad
119. Teleactivos, S. A. de C. V.
120. TNC Conservación de la Naturaleza, A. C.
121. The Bodhi Tree Foundation
122. The Community Foundation for the National Capital Region
123. The David and Lucile Packard Foundation
124. The Dorothy-Ann Foundation
125. The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust
126. The National Wildlife Federation
127. The Nature Conservancy México
128. The Oak Hill Fund
129. The Overbrook Foundation
130. The Summit Foundation
131. The Tiffany & Co. Foundation

132. The Travel Corporation Foundation
133. The Walton Family Foundation
134. The William and Flora Hewlett Foundation
135. Tradisa, S. A. de C. V.
136. Transformación, Arte y Educación, A. C.
137. Travelers Conservation Foundation
138. TreadRight Foundation
139. Turística del Sur, S. A. de C. V.
140. UBS Casa de Bolsa
141. UBS Servicios Financieros
142. Universidad Anáhuac de Cancún, S. C.
143. University of Rhode Island
144. U.S. Agency for International Development
145. U.S. Department of Agriculture
146. U.S. Fish and Wildlife Service
147. U.S. Forest Service
148. Valer Clark
149. Wick Communications
150. Wildlife Conservation Society
151. World Resources Institute

ALIADOS

1. Agroecología y Ecoturismo Las Cañadas, S. C. de R. L. de C. V.
2. Agrosol-Educación Activa, Servicios y Producción, S. C. de R. L. de C. V.
3. Alere & Abuntia, S. C. de R. L.
4. Amigos de Calakmul, A. C.
5. Articulación Territorial, A. C.
6. Biocenosis, A. C.
7. Biodiversidad, Medio Ambiente, Suelo y Agua, A. C. (BIOMASA)
8. Bosques Sabores, S. C. de R. L. de C. V.
9. Campesinos Unidos por el Progreso de los Pueblos, A. C.
10. Centro de Estudios Geográficos, Biológicos y Comunitarios, S. C.
11. Centro de Estudios Socioeconómicos y Ambientales para el Desarrollo Social de la Huasteca A. C. (CESADESH)
12. Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP)
13. Comisión Nacional Forestal (CONAFOR)
14. Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO)
15. Comunidad y Biodiversidad, A. C.
16. Conecta Tierra, A. C.
17. Conselva, Costas y Comunidades, A. C.
18. Conservación Biológica y Desarrollo Social, A. C. (CONBIODES)
19. Cooperativa AMBIO, S. C. de R. L.
20. Corazón de la Tierra, A. C.
21. Costasalvaje, A. C.
22. Cuenca de Los Ojos, A. C. (CLO)
23. Desarrollo Comunitario de los Tuxtlas, A. C.
24. División de Ciencias Forestales de la Universidad Autónoma Chapingo
25. Ecotur Amatlán de los Reyes, S. C. de R. L. de C. V.
26. Efecto Arena, A. C.
27. Ejido Janos
28. Ejidos, comunidades indígenas y personas propietarias de la zona núcleo de la RBMM
29. Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable A. C. (ENDESU)
30. Estudios Rurales y Asesoría Campesina, A. C.
31. Etnobiología para la Conservación, A. C.
32. Fondo de Conservación del Eje Neovolcánico, A. C. (FOCEN)
33. Fondo de Conservación El Triunfo, A. C. (FONCET)
34. Fondo Golfo de México, A. C. (FGM)
35. Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano
36. FONNOR, A. C. (Fondo Noroeste y Occidente)
37. Foro para el Desarrollo Sustentable, A. C.
38. Fundación Cuenca Sana, Agua Limpia, A. C.
39. Fundación Pedro y Elena Hernández, A. C.
40. Gente Sustentable, A. C.
41. Gobierno del Estado de México
42. Gobierno del Estado de Michoacán
43. Grupo Integral de Servicios Ecosistémicos Eye Kawi, A. C.
44. Grupo Logístico Fil&Tran, S. A. de C. V.
45. Healthy Reefs for Healthy People
46. Instituto de Investigaciones en Ecosistemas y Sustentabilidad de la Universidad Nacional Autónoma de México
47. Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, A.C.
48. Instituto Manantlán de Ecología y Conservación de la Biodiversidad del Centro Universitario de la Costa Sur de la Universidad de Guadalajara
49. Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC)
50. Integración de Estudios, Asesoría Técnica Y Gestión Ambiental, A. C.
51. Integrantes de la Alianza Kanan Kay (cooperativas pesqueras, turísticas, academia y grupos organizado de pescadores)
52. Junta Intermunicipal de Medio Ambiente de Sierra Occidental y Costa
53. Junta Intermunicipal de Medio Ambiente para la Gestión Integral de la Cuenca Baja del Río Ayuquila (JIRA)

54. Junta Intermunicipal de Medio Ambiente para la Gestión Integral de la Región Norte del Estado de Jalisco (JINOR)
55. Lomas del Porvenir, S. de P. R. de R. L.
56. Manejo Integral de Cuencas, S. A. de C. V.
57. Mar y Sierra Salvaje, A. C.
58. MAR+Invest
59. Medio Ambiente y Comunidad CEDO, A. C.
60. New Ventures Group
61. Paisajes Manejo Integral, A. C.
62. Pesca Alternativa de Baja California, A. C.
63. Pro Red Participativa, A. C.
64. Productores Sustentables Sierra La Giganta, A. C.
65. Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA)
66. Pronatura Noroeste, A. C.
67. Pronatura Península de Yucatán, A. C.
68. Pronatura Sur, A. C.
69. Pronatura Veracruz, A. C.
70. Protección de la Fauna Mexicana, A. C.
71. Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (REDLAC)
72. Red de Turismo Sustentable y Desarrollo Social, A. C.
73. Red OSC por el Desarrollo de México, A. C.
74. REGENERATIVO, S. A. S.
75. Reserva de la Biosfera Sierra La Laguna
76. Salvemos al Río Laja, A. C.
77. Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER)
78. Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)
79. Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)
80. Sembrando Semilla Sagrada, A. C.
81. SENDAS, A. C.
82. Sistemas y Decisiones Ecológicas Consultoría, S. C.
83. SmartFish Rescate de Valor, A. C.
84. Sociedad de Historia Natural Niparájá, A. C.
85. Sureste Sostenible, A. C.
86. Terra Asesoría Ambiental, S. C.
87. Terra Peninsular, A. C.
88. Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza, México, América Central y el Caribe
89. Viwala Capital
90. Voces por la Naturaleza, A. C.

RED DE FONDOS AMBIENTALES DE MÉXICO

1. Fondo de Conservación del Eje Neovolcánico, A. C. (FOCEN)
2. Fondo de Conservación El Triunfo, A. C. (FONCET)
3. Fondo Golfo de México, A. C. (FGM)
4. FONNOR, A. C. (Fondo Noroeste y Occidente)
5. Sureste Sostenible, A. C.





FONDO MEXICANO
PARA LA CONSERVACIÓN
DE LA NATURALEZA, A.C.
INSTITUCIÓN PRIVADA

30 AÑOS
#SustentarNuestro
TesoroNatural

WWW.FMCN.ORG